

誰も教えたなかつた! 131

保険代理店が「家業」から「企業」になる方法

シリーズ3

株式会社ブレインマークス

代表取締役 安東 邦彦



【プロフィール】

保険代理店が持続的に成長するための組織化、経営の仕組みづくりを支援するコンサルタント。
著書:『社長が3ヶ月不在でも成長する会社のつくり方』
運営組織:ブロード代理店経営アカデミー

<https://www.brain-marks.com>

社長が3ヶ月不在でも持続成長する代理店を目指す!

「募集人が高齢化して、引退が近い。それで受け継ぐ若手社員採用したい」と思っているが、なかなか応募が来ない。やっと採用できた人材も研修生を卒業できず、あるいは、「以前は、ワークに求人を出せば応募が来ていたのに…」

うまくいかない
若手採用が
うまくいかない

「この数年、どこに行つても「若手が採用できなさい」という話が聞こえてきます。それもそのはず。現在の有効求人倍率は1.31倍。バブル期と変わらない状態。しかも人

に辞めてしまった…。どうすればいいのだろう?」

「おいては、この流れは加速する一方です。ここ数年は大手企業が営業人材の採用に力を入れているところから、「優秀な営業人材の採用」が特に難しくなっています。

I・新卒の採用説明会へ
II・新卒専門の紹介会社との取引
III・ハローワークの求人内容を常に工夫
IV・インディード広告の実施
V・採用専用のウェブサイトを構築
VI・SNSでの社内雰囲気の発信
VII・顧客へ人材募集チラシの配布などです。
募集に十分な手間暇をかけなければ応募数が増えることはありません。
多忙な経営者が片手間で採用に取り組んでいただけではダメなのです。採用への投資は会社の未来に対する投資です。

「採用」は、会社の未来に 対する投資である!

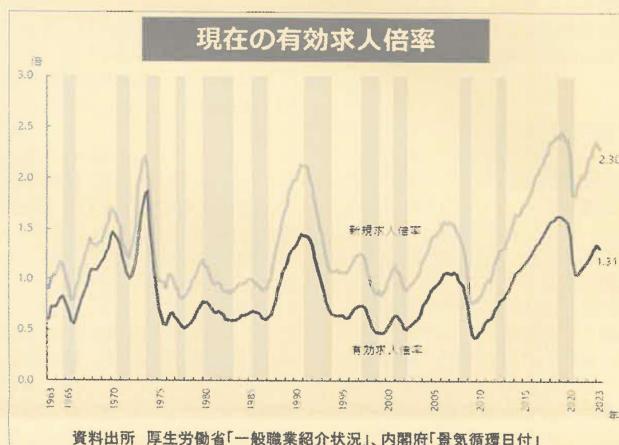
事業の拡大のため、必死で働きながら、未来に漠然とした不安を抱えている。このような代理店が年々増えているように感じています。このままでは、「あつという間に時間だけが過ぎ、数年たって変化したのは、歳を重ねたこと、保険会社からの要望が厳しくなっただけ…」という未来を迎えるかもしれません。そこで今月は、代理店の未来の組織を創るために「人材採用」について考えてみたいと思います。

代理店経営情報

シンニチ
代理店版

採用は未来投資

響があります。つまり、良い人材を採用する「業績が良くなる」という関係が成立するのです。



この時代変化を理解すれば、これまでの常識は、現在の非常識であることは明らかです。過去の流れを引きずっていては、うまくいはずがあります。「以前は、ハローワークに求人を出せば応募が来ていたのに…」

長期的な目標で見れば、必ずあなたの会社にとって大きなプラスになります。もちろん、必ず良い出会いがあるという保証もない中、採用に割くリソースを増やすのは不安かもしれません。しかし、周りの代理店が採用に対する覚悟が決まっている今だからこそ、採用に挑戦しながら、P.D.C.A.を回していくことに価値があるのではないかでしょうか。

す。だからこそ、良い人材を選び抜くため、採用に時間も予算も投資する意味があります。