

## 誰も教えてなかつた！122

保険代理店が「家業」から  
「企業」になる方法

シリーズ3

株式会社ブレインマークス

代表取締役 安東 邦彦



## 【プロフィール】

『収保10億円を実現する代理店づくり』  
をコンセプトに代理店を支援するコンサルタント。代理店の組織化、ブランド化を得意とし、保険代理店経営アカデミーを主宰。運営組織：プロ代理店経営アカデミー

<http://www.hoken.brain-marks.com/>

**社長が3か月不在でも持続成長する代理店を目指す！**

先日、ある代理店の経営者から以下のようないい相談を受けました。  
「経営者になって数年が経ちますが、実はいまだに決断するが怖いのです。

す。しかし、私が決めきれないことで会社の成長を止めてしまっている気もしています。他の経営者は、どのようにしてこの「決断の怖さ」に向き合っているのでしょうか…」

恐らくですが、経営者の誰もが決断が怖いと感じているのではないかと思います。それもそのはずです。経営者の決断で、会社の未来が全く変わります。「後から後悔しても、時すでに遅し」ということも十分にあります。そう考えるなら、誰しも、怖さを感じてもしようがないのではないかでしょうか。

しかし、私たち経営者が決断しなければ会社は成長しません。方向性が示されなければ、会

何年やつても  
「決断が怖い」

決断との  
「向き合い方」

## 代理店経営者を 「何年やつても「決断が怖い」!?」

代理店の拡大のため、必死で働きながら、未来に漠然とした不安を抱えている。このような代理店の経営者が年々増えていくように感じています。このままでは、「あつという間に時間だけが過ぎ、5年経つても変化したのは、歳を重ねたこと、保険会社からの要望が厳しくなっただけ…」という未来を迎えるかもしれません。そこで今月は、代理店の未来に対する「決断」をテーマに代理店経営について、一緒に考えてみたいと思います。

# 代理店経営情報

シンニチ  
代理店版

## 「決断」に対する考え方

「正しい決断」をする

決断が正しくなるよう  
行動する

社は前に進みませんし、組織は停滞してしまいます。ただ、私が見てきた一般的に「先見の明がある」と言われます。つまり、「将来に何が起こるかを見抜く能力がある」ということです。もちろん、その通りかもしれません。

成功している社長は、決断の前には、慎重に考え、情報を集めて熟考し、決断する。ただし、いつ決断したなら、決断が正解だったかどうか

いて、成功していますので、私はいつも「見習わなければ！」と思っています。

### 経営者の「覚悟」

中で、「決断の恐怖との向き合い方」がうまい社長が何人か存在します。その方法は共通していますし、「決断との向き合いで、いい成功していますので、私はいつも「見習わなければ！」と思っています。

彼らは自分の決断そのものが、正解に向かうようになります。また、私が見てきた

に、正解に向かうよ

うにさまざまな策を講じ、自らの手で導いてい

うのです。確かに決断する瞬間は怖いかもしれません。しかし、「決断したたらすべてが決まってしまう」と思うのと、「決

断したなら、正解に向かって必死で頑張ればいい」と思うのとでは、決断に対する認識が大きくなっています。

代理店の未来は不確かで、不安を感じることも多いでしょう。だからこそ、代理店経営者に求められるのは、「自分

で決めた未来を（自らの力で）正解にするための行動」であり、「経営者が信じた未来に本気で向き合う覚悟」なのでしょうか。