

誰も教えなかつた！ 120

保険代理店が「家業」から 「企業」になる方法

株式会社ブレインマークス

代表取締役 安東 邦彦

【プロファイル】

保険代理店が持続的に成長するための組織化、経営の仕組みづくりを支援するコンサルタント。著書：『社長が3ヶ月不在でも成長する会社のつくり方』運営組織：プロ代理店経営アカデミー

<https://www.brain-marks.com>



シリーズ3

**社長が3ヶ月不在でも
持続成長する代理店を目指す！**

代理店の成長のためキャンペーン達成ため、手数料ポイントを維持するために、必死で働きながら、未来に漠然とした不安を抱えている。このような代理店の経営者が多いのではないかと思う。このままでは、「あつ」という間に時間だけが過ぎ、5年たっても変化したのは、歳を重ねたことと、保険会社からの要望が厳しくなっただけ…」という未来を迎えかねません。そこで今月は、社長が会社の成長に高いモチベーションを持続続ける方法をご一緒に考えてみたいと思います。

経営者のモチベーションが続かない理由とは?!

経営者のモチベーションが続かない理由とは?!

モチベーションが保てない

「研修生時代から、常に増収を意識し、必死で代理店を大きくしてきました。思い描いていた『個人としての豊かさ』は手に入れたのですが、求めさせていた達成感や充実感がないんです。それが、経営に対するモチベーションも上ががらない。どうすれば創業当時のような情熱を持つて保険代理業と向き合えるのでしょうか？」

私たちには、このような相談が多く寄せられます。経営者が代理店の経

営に情熱を持ち続けることは簡単なことではない。ですが、私が独立した理由は、「良い車に乗っていて、私はいつもかつての自分を思い出します。」

持たなければならぬ
い！」という話を聞いた
のです。すぐにはピンと
きませんでしたが、この時、
この話を聞けていたな
かつたら今も変わらず
「虚しい気持ち」で経営
をしていましたと思
います。

い」「こ
社会を使
いう自分
さ、豊か
する夢。
なえるこ
からの信
れること

の技術で
利にした
以外の人
さ、幸せ
その特徴
ことで、多
頼や感謝
だそうで

化して
安全な暮らしや事業に
もつと
献し、貢献の対価として
売上や利益が生まれる
の便利
を追求
の結果、経営者のパ
ソナルドリーム（個人
は、か
な夢）も実現する。と
くの人
が得ら
ある」のだそうです。
もし、あなたが代理
経営に虚しさ
感じて いる

「さう」を感じるよ、なにつたのです。「車にも家にも、遊びにも、もうつれ程、興味がない。でも上を見ればキリがない……」。そんな虚しさを感じて会社を經營していくと、会社にも影響が出るもので、色々なトラブルに見舞われるようになりました。

そんな時、米国で著名なコンサルタントから、「経営者は2種類の夢を

が必要になる。とくに、
です。例えば、年収1,
00万円を目指にして、
必死で頑張り、達成し
て満足するのは一瞬で
次は1200万円、そ
次は1500万円と「
つともつ」と欲求が
らむのだそうです。
2つ目は、「インパ
ンナルドリーム」。イ
ンパルナルドリーム、
は、自分以外の誰かの
めの夢。「この地域、

わく、「人は、多くの人のから感謝され、信頼される」ということ。モチベーションが維持される。だからこそ、経営者は、インバウンドマーケティング（誰かのための夢）を掲げ自分以外の誰かに対しても貢献し、感謝される環境をつくるなければならない。保険代理業に当てはめるなら、リストマネジメントを通じて、顧客の安心感も得られる。

代理店经营情报

シンニチ
代理店版

な夢のこと。つまり、私はパーソナルドリームで独立したのです。パーソナルドリームの特徴は、「実現に向けてパワーは湧いてくるが、いざ夢を