



武内直亮
たけうち・なおあき
原木合板センター

電気音楽オルケストラ「スミシタス」

本連四書（ヨンビニシキスホトウ）で

人材育成の「コミュニケーション力」と「組織変革」、経営改善、収益支援を柱とし、企業の「本質的な問題解決」に尽力し、多くの経験と実績を積んできた。人財育成を中心とした人事評価制度の構築や人材育成を中心とした生産性を引き出す組織づくりを得意としている。幅広い経験と実際に打ちされたコンサルティングプロジェクトはクライアントから高い評価を得ていている。

10年後のためのアドバイス

伊藤駿一元駐在理事事務所は税務会計面での実績能力はもちろん、経営者の悩みを温め取り、経営全般の課題に乗りててくれる人と評判です。実際、2022年だけでコロナ禍で危機に陥った顧問先を約100件も支援したそうです。今後は正常化しつつある経済状況を見据え、それぞの顧問先の成長を促すため細かいサービスを展開していくことがカギとなるでしょう。また現在、多くの業界・業種で人材や専門性の不足といった課題が目立ってきています。同事務所がこれまでに培った実績をフル活用し、そういった課題を積極的に支援することになれば、さらにマーケットを拡大できるのではないかでしょうか。

は開業時から「忙しくて銀定期する時間も相手ねえよ。ない」と困っている経営者の後に立ち、たまに「忙しくて銀定期する時間も相手ねえよ。ない」という思いを抱いていました。というのも、私の母が米屋の生業で、私も時間があるとよく古着屋をめぐらせていたことがあります。そこで、米屋の盛衰、忙しさもあり、米屋の盛衰、忙しさを折に触れて感じてきたからです。実際、米屋の生業には少し大體から地頭会議員、お坊さんなどいろいろな常連客がつづいていました。母はその心配を一つつらつらと語りしんでいたのですが、方や店には取扱できない完食会員も大量にあり、あまり儲かりませんでした。振返つてみると、伝統計算も田舎の合意でギリギリのタイミングではじめていたので、細かい數字を追

に利害が出来ない。——そんな母の背中を見失ったからこそ、私は今、雨間先生が「豪傑と利害、これらをともに運営できるようになることを」大切にしているのです。

内 他事務所と差別化をかうつて努力していることはありますか。

伊藤 まずは事務所の雰囲気の向上に努めています。組織を水槽に見立て、水管（社内の業務）が風土（良好な気分）が良くなれば、従業員（魚）は元気に泳げない（泳げない）という「水管構造」と呼ばれる考え方があります。これに従い、楽しく働ける職場の醸成が目的です。月に一度、飲み会、整骨院の先生によるストレッチ

り組める環境づくりを目指しています。武内 実務面の障壁はもう少し、たゞこれでありますか。
伊藤 スタートアップから老舗企業まで全力投げで支援していくべきです。肝心なのは初回アドバイスであります。先方の現状や困りごとに即座にジックリと耳を傾け、企画段階から各種助成金・財政支援金、支援機関からのサポートを受けられるかどうかを細査し、場合によっては無理相談や申請手続などを手伝っていきます。もちろん、給付計算や法律相談、顧約書や講事録の作成といった什物サービスもジックリと行っていきますし、ニーズが高まっているM

談にも力を入れているところです。なお、初年度と2年次度は「お試し割引」を実施しており、ともに小規模、零細業者の方たちから好評を得ています。

武内 今後の展望や目標をお聞かせください。

伊藤 「これから先は「コーチング」に注力したいと考えています。現在、多くの中小企業はコロナ禍や物価高によって厳しい状況に陥っていますが、経営者たちは日頃から24時間会社や店舗のことばかり考えており、実は

ジネスコンサルタント 世間所長
長い「つ頭から税理士を志した
のですか。

伊藤裕一郎

いとう・ゆういちろう

1973年生。98年近畿大学学部卒業。2001年茨城大学大学院理学研究科(中小企業論)、起業同好会修士修了。03年理学士修了。同年藤原一郎理学士修了。同年青年会議所(島田JC)専務理事。05年島田青年会議所青年部(豊田YEC)会長。島田市市民経営創造委員会委員などを歴任。

10年後をリードする 未来企業

113

コロナ禍や物価高で苦境に立たされた
多忙な経営者をコーチング!!

静岡県中部の藤枝市に税理士事務所を構える伊藤裕一郎氏。医療、不動産、建設、製造など幅広い業種の顧問先を相手に「日本でいちばん大切にしたい会社」を著した経営学者、坂本光司氏の教えを実践している。そして、厳しい経済環境がつづくなかで「巣局を生き抜く」ための経営支援に力を入れているという。そんな伊藤裕一郎所長の夢と思いに胸プレインマーカスの武内直亮氏がアプローチした。

聞いたのと、当時流行っていました映画「マルサの女」(伊丹十三監督)を観て、「金社團に立つて職える人間はカタコロいな」と感じたことが、税理士に興味を持ったきっかけになりました。そして、その思いを胸に大学院に進学して修士号をふたつ取得し、その後5年後の2003年に税理士登録をしました。

武内 実業 税理士として働きはじめてみてどのような感想を抱きましたか。

伊藤 正直、思ひ描いていたイメージとはかなり違いました。最初に勤めた事務所はハーディワーカーが当たり前で、毎日残業つづきのとても忙しいところでした。そのため、体力的には厳しく、雨もありましたが、目標を達成するための闘争心や数値に対する意欲をもつて、日々頑張りました。

学ぶところもあればありました。
武内 残り後はひょとやく新聞記者
先を開始していったのですか。
伊藤 田舎新聞は「とにかく食
つていかなければ」という状況を
で、農業を回復するための多額な資
本の市場に出ており、財務をほどこ
めとするあらゆる業務をこなし
ていました。顧問先を獲得する
ための営業方法もわからなかつた
たので、事業新規開拓のノウハウ
を試行錯誤しながら積み上げて
いふに必要でした。やがて
そういった時期があつたおかげ
で、自分なりの「視野像」を見
見出すことができたよう思ひ
ます。



事務所内での仕事風



三