

【新刊紹介】
安東邦彦著
**『社長が3ヶ月不在でも
 成長する会社の作り方』**

本書は、米国の著名なコンサルタント、マイケル・E・ガーバーから直接指導を受けた著者が、そのノウハウを日本の中小企業向けに整理したもの。ガーバーの考え方を38の原則にまとめ、「年中働きづめの社長」と「3ヶ月休める社長」とを対比し、ポイントをレクチャーしている。

第1章では、現場で働く「職人」、資金・人を管理する「マネージャー」、将来ビジョンを描き戦略を立

てる「起業家」という社長の3つの人格について説明し、職人型のまま足踏みしている社長から起業家型へ成長する道標を示している。

第2章では、行き詰まりの原因である思考のリミッターを外すべく、現状の1万倍を目標に掲げることを提案し、成長へのプロセスについて言及している。

第3章では、会社を成長させるため、「社会のため」「顧客のため」という夢を明確にし、そこから逆算して今の行動を考えるようアドバイスしている。

第4章は、会社の価値を高めるため、顧客満足の追

求ではなく、「顧客の不満足」の解消により、個性的で差別化した価値を創造できると指摘している。

第5章では、人材の活性化に焦点を当て、社長がやるべきは優秀な人材を探すことではなく、「平凡な人材を優秀な人材に育てる」とことと強調している。さらに従業員のため、権限委譲のステップへ進み、社長が不在でも成長する会社を作る「マニュアル」作りを勧めている。

各章毎、職人型の社長が陥りがちな習慣を列挙し、意識改革を促すと共に、各項目毎にガーバーのキーワードを掲載している。

著者は、(株)ブレインマックス社長の安東邦彦氏。代理店経営者をはじめ、損保の営業社員などに勧めたい一冊。

社長が3ヶ月不在でも
成長する 会社の作り方
 安東邦彦

やめなさい!
 中小企業経営者の90%がやっているその習慣!

10% 年、3ヶ月休める社長
 成長企業

90% 年中働きづめの社長
 停滞企業

「はじめの一步を踏み出そう」
 マイケル・E・ガーバー
 直伝の書!!



(A5変型判、208ページ、定価1500円＋税、インフォレスト(株) [03-15210132 07]刊)